

3. März 2021

Michael Krause
Projektcontrolling

T +49 8621 86-2229

F +49 8621 86-502229

Michael.Krause@alzchem.com

Technische Hochschule Rosenheim
Hochschulstraße 1
83024 Rosenheim

Projektskizze AlzChem Trostberg GmbH – Teilnahme IPA23

Sehr geehrte Studierende,

mit dieser kurzen Projektbeschreibung möchten wir gerne Ihr Interesse an einer Projektzusammenarbeit im Rahmen des IPA23 Programms mit der Firma AlzChem wecken.

Thema: Digitalisierung manueller Prozesse durch Einführung von automatisierten Workflows zur Steigerung von Effektivität und Effizienz

Ausgangssituation:

Im Jahr 2020 wurde bei der AlzChem ein Programm gestartet, welches das Ziel hat, die Firma noch besser auf die Herausforderungen der Zukunft auszurichten.

Wesentliche Säulen dieses Programms sind die Themen Arbeitsabläufe und Digitalisierung.

Im Hinblick auf die o.g. Themenstellung geht es um eine möglichst effiziente und effektive Gestaltung von Prozessen und die anschließende Digitalisierung dieser Prozesse.

Dadurch sollen u.a. Komplexität, Fehleranfälligkeit und Durchlaufzeiten reduziert werden sowie die Transparenz erhöht werden.

Aufgabe der Studierenden:

Im Rahmen eines oder mehrerer Projekte sollen Geschäftsprozesse in einem vorab definierten Bereich der Firma AlzChem von den Studierenden erfasst und als Basis für eine spätere Prozessanalyse graphisch aufbereitet werden.

Zur Prozessaufnahme sind zunächst die in den Prozess involvierten und vom Prozess betroffenen Funktionen zu identifizieren und anschließend Gespräche mit verantwortlichen Personen zu führen, um die ausgewählten Abläufe im Detail und in der vollen Breite verstehen zu können.

Ist der Ist-Zustand erfasst, soll dieser zusammen im Team analysiert werden und im Anschluss mögliche Optimierungspotenziale ermittelt und diskutiert werden. Wenn im Team Einigkeit zum entwickelten Soll-Prozess besteht, soll im nächsten Schritt geprüft werden, ob

AlzChem Trostberg GmbH

CHEMIEPARK TROSTBERG

Amtsgericht Traunstein

HRB 26599

Ust-IdNr.: DE814722959

Geschäftsführung

Andreas Niedermaier

Klaus Englmaier

Dr. Georg Weichselbaumer

Vors. d. Aufsichtsrates

Markus Zöllner

Bankverbindung

Deutsche Bank AG

SWIFT-BIC: DEUTDE33

IBAN: DE28 7007 0010 0202 4321 00

UniCredit Bank AG

SWIFT-BIC: HYVEDE33

IBAN: DE89 7102 2182 0332 4047 84

die Möglichkeit besteht, diesen in einem digitalen Workflow abzubilden. Dazu ist es notwendig, strukturierte Vorgaben für eine nachfolgende Programmierung durch die IT-Abteilung der AlzChem zu erstellen und diese schließlich mit den Mitarbeitern der IT-Abteilung abzustimmen.

Die weitere Aufgabe der Studierenden besteht noch darin, eine ordnungsgemäße Prozessdokumentation gemäß den Vorgaben der AlzChem sicherzustellen, Schulungsunterlagen auszuarbeiten sowie ggf. den Workflow nach Fertigstellung zu implementieren und betroffene Mitarbeiter zu schulen.

Benefits für die Studenten:

- Eigenständige Betreuung eines oder mehrerer Projekte von Anfang bis Ende und somit auch die Möglichkeit zur praktischen Anwendung diverser Projektmanagement-Tools und zum Einbringen eigener Ideen
- Detaillierte Einblicke in die Prozessabläufe eines großen mittelständischen und weltweit agierenden Chemie-Unternehmens
- Möglichkeit zum Sammeln von Praxis-Erfahrungen im Bereich Prozessmanagement/Workflowlösungen
- Enger Austausch mit Mitarbeitern aus verschiedensten Abteilungen/Funktionen der AlzChem
- Einblicke zur praktischen Umsetzung des Themas Digitalisierung in einem Unternehmen der Chemie-Branche

Wir freuen uns auf Ihr Interesse!

Mit freundlichen Grüßen

AlzChem Trostberg GmbH