



Konzept eines Lieferantenhandbuchs für einen standardisierten Beschaffungs- und Wareneingangsprozess

Ausgangssituation:

Derzeit liefern eine Vielzahl an Lieferanten Rohmaterialien und Halbfabrikate bzw. die in den Fertigungen und Montagen der DR. JOHANNES HEIDENHAIN GmbH benötigten Teile und Komponenten auf individuell abgestimmten und vereinbarten Wegen an. Dabei variieren die Arten der Anlieferung auf vielfältige Weise, wie z.B. Verpackung, Art und Qualität der Ladungsträger, genereller Anliefervorgang, Kommunikation und Abstimmung etc.

Mit dem Ziel eines standardisierten Anlieferprozesses bestehen aus logistischer Sicht viele Optimierungspotentiale und eine Notwendigkeit der Anpassung des bestehenden Prozesses.

Zielsetzung der Projektarbeit:

- Untersuchung auf welchen Wegen heute eine Anlieferung erfolgen kann
- Aufstellung darüber, wie die Anlieferung heute mit dem Lieferanten abgestimmt wird und welche Parameter der Anlieferung dabei definiert werden. (Behälter, Verpackung, Transportweg, Transportrhythmus, Kennzeichnung etc.)
- Aufnahme und Analyse der Tätigkeiten, die einzelne Prozessteilnehmer heute durchführen
- Herausarbeiten der Unterschiede der heutigen Anlieferprozesse untereinander
- Aufstellen von Kennzahlen zur Messung der heutigen Anlieferqualität
- Erarbeiten eines Zielprozesses inklusive der zugehörigen Spielregeln für eine standardisierte Anlieferung und Überführung dieser in ein Lieferantenhandbuch

Projektphasen:

Das Projekt setzt sich aus mehreren Teilphasen zusammen:

- Einarbeitung in die Bestellprozesse des Einkaufs sowie in die Anliefer- und Versorgungsabläufe der DR. JOHANNES HEIDENHAIN GmbH
- Aufnahme der Ist-Abläufe von Einkauf, Wareneingang und Vereinnahmung
- Erarbeitung einer Potentialanalyse und eines Schwachstellenkatalogs bezüglich der heutigen Anlieferungen und Erarbeitung von Kennzahlen zur Messung dieser Situation
- Recherche genereller und branchenüblicher Standards für Warenanlieferungen
- Erarbeitung eines Sollkonzepts für eine standardisierte Warenanlieferung inklusive der notwendigen, mit dem Lieferanten zu kommunizierenden Parametern
- Erstellen eines Lieferantenhandbuchs als Standard für die zukünftigen Liefer- und Versorgungsprozesse anhand der gewonnenen Erkenntnisse

Projektteam:

- Zwei Studenten
 - analytisches und ablaforientiertes Denken
 - Motivation, hohe soziale Kompetenz und Teamfähigkeit
 - MS-Office-Erfahrung
- Die Betreuung erfolgt durch erfahrene Mitarbeiter aus der Abteilung Logistik Planung sowie aus dem Einkauf

Standort:

- Traunreut, DR. JOHANNES HEIDENHAIN GmbH

Ansprechpartner:

Herr Stefan Maurer
- Fachbereich Logistik