

	<b>Strategische Ausrichtung der mechanischen Fertigung am Standort Schalchen</b>	<b>Division Engineering LEHQ</b>
Industrielle Projektarbeit IPA 16: Projektskizze		Seite 1 von 1 Seiten

Bearbeiter:	Abteilung:	Erstellungsdatum:	Version:
Christoph Willenbrink	MFP	26.02.2014	1

### Ausgangssituation / Randbedingungen

- Aktueller Maschinenbestand nicht auf dem Stand der Technik.
- Hoher Altersdurchschnitt der Belegschaft.
- Bedarf an mechanisch bearbeiteten Teilen wird aus Fremd- und Eigenfertigung gedeckt.
- Interner Kunde der mechanischen Fertigung sind alle Fertigungsstandorte und Baustellen.
- Fertigungsstandorte von Linde Engineering verfügen aktuell über einen Rekordauftragsbestand.
- Linde Engineering verfolgt eine anspruchsvolle Wachstumsstrategie.

### Problemstellung

- Für Investitionsvorhaben von Maschinen zur mechanischen Bearbeitung von Anlagenbauteilen sowie für Entscheidungen bzgl. Eigen – oder Fremdfertigung sind die aktuell verfügbaren Informationsgrundlagen mangelhaft und müssen neu erarbeitet werden.

### Lösungsansätze / Aufgabenstellung

#### Phase 1:

- Ermittlung des qualitativen und quantitativen Bedarfs an mechanisch bearbeiteten Teilen.
- Erarbeitung der Grundlagen und Methoden für Make or Buy Entscheidungen.

#### Phase 2:

- Kategorisierung der Bauteile. Identifikation der kritischen "Make or Buy" -Teile.
- Entwicklung eines Konzepts für die Eigenfertigung der identifizierten "Make or Buy"-Teile (Termin- und Investitionsplan, Mitarbeiterentwicklungsplan, Maschinenspezifikation, Lieferantenanfragen).

### Standort

- Fertigungsstandort Werk Schalchen in der Carl-von-Linde-Str. 15, 83342 Tacherting.
- Je nach Fortschritt: Messe- und/oder Lieferantenbesuch.

### Ansprechpartner

- Markus Dobesch, Head of Manufacturing MFPM  
Tel.: 0049 - 86 21 - 85-6819  
E-Mail: markus.dobesch@linde-le.com

### Anforderungen

- Ideale Teamgröße: 2 Studierende
- Gute Kenntnisse in Excel/Access